

แผนบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน  
ของกรมส่งเสริมวัฒนธรรม

การทุจริตครรภ์รับชั้นนี้อาจเกิดขึ้นได้จากการกระทำการที่ไม่ถูกกฎหมายหรือไม่มีความรู้หรือเจตนาเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนบุคคลโดยการละเมิดต่อกฎหมายหรือจริยธรรม ด้วยการใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่ไปแทรกแซงการใช้ดุลยพินิจ ในกระบวนการตัดสินใจของเจ้าหน้าที่ของรัฐ จนทำให้เกิดการละทิ้งคุณธรรมในการปฏิบัติหน้าที่สาธารณะ ขาดความเป็นอิสระ ความเป็นกลาง และความเป็นธรรมจนส่งผลกระทบต่อประโยชน์สาธารณะของส่วนรวม และทำให้ผลประโยชน์หลักขององค์กร หน่วยงาน สถาบันและสังคมต้องสูญเสียไปโดยผลประโยชน์ที่สูญเสียไปอาจอยู่ในรูปของผลประโยชน์ทางการเงิน คุณภาพการให้บริการ ความเป็นธรรมในสังคม รวมถึงคุณค่าอื่นๆ ตลอดจนโอกาสในอนาคตตั้งแต่ระดับองค์กรจนถึงระดับสังคม ตัวอย่างเช่น การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐเรียกรับเงินหรือผลประโยชน์อื่นๆ ได้จากผู้ประกอบการ เพื่อแลกเปลี่ยนกับการอนุมัติการออกใบอนุญาตประกอบกิจการใดๆ หรือแลกเปลี่ยนกับการละเว้น การยกเว้น หรือ การจัดการประมูลทรัพย์สินของรัฐเพื่อประโยชน์ของเจ้าหน้าที่ของรัฐ และพวกพ้อง เป็นต้น หากเจ้าหน้าที่ของรัฐขาดจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่มีการใช้อำนาจทางราชการโดยมิชอบในการดำเนินกิจกรรมเพื่อเอื้อประโยชน์ต่อตนเองและพวกพ้องหนึ่งผลประโยชน์ส่วนรวมย่อมส่งผลกระทบต่อสถาบันราชการ และสร้างความเสียหายต่อประเทศชาติและประชาชน

ความเสี่ยงการทุจริตประกอบด้วย ๓ ด้าน

ด้านที่ ๑ ประเมินความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต (เฉพาะหน่วยงานที่มีภารกิจให้บริการประชาชน อนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘)

ด้านที่ ๒ ประเมินความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

ด้านที่ ๓ ประเมินความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ

กรมส่งเสริมวัฒนธรรมได้ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงการทุจริตทั้ง ๓ ด้าน โดยเน้นเกี่ยวกับการให้หรือรับสินบนและผลประโยชน์ทับซ้อนของกรมส่งเสริมวัฒนธรรมเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดการเรียกรับผลประโยชน์หรือที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนเพื่อกำหนดมาตรการสำคัญในการป้องกันการทุจริตและการบริหารงานที่โปร่งใสและตรวจสอบได้เพื่อป้องกันมิให้เกิดการกระทำการที่มีผลลบต่อการปฏิบัติงานของกรมส่งเสริมวัฒนธรรม

ผลประโยชน์ทับซ้อน หมายถึง สภาวะการณ์ หรือข้อเท็จจริงที่บุคคล ไม่ว่าจะเป็นนักการเมือง ข้าราชการ พนักงานบริษัทหรือผู้บริหารซึ่งมีอำนาจหน้าที่ เจ้าหน้าที่ของรัฐปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหน้าที่ที่บุคคลนั้นรับผิดชอบอยู่ และส่งผลกระทบต่อประโยชน์ส่วนรวม ซึ่งการกระทำการจะเกิดขึ้นอย่างรู้ตัวหรือไม่รู้ตัว ทั้งเจตนาและไม่เจตนา และมีรูปแบบที่หลากหลายไม่จำกัดอยู่ในรูปของด้วยเงินหรือทรัพย์สินเท่านั้น แต่รวมถึงผลประโยชน์อื่นๆ ที่ไม่ใช่ในรูปด้วยเงินหรือทรัพย์สินก็ได้ อาทิ การแต่งตั้งพรศพวงเข้าไปดำรงตำแหน่งในองค์กร ต่างๆ ทั้งในหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบริษัทจำกัด หรือการที่บุคคลผู้มีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจให้ญาติพี่น้องหรือบริษัทที่ตนมีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสัมปทานหรือผลประโยชน์จากการกระทำการโดยมิชอบ ส่งผลให้บุคคลนั้นขาดการตัดสินใจที่เที่ยงธรรมเนื่องจาก ยึดผลประโยชน์ส่วนตนเป็นหลักผลเสียจึงเกิดขึ้นกับประเทศไทย การกระทำแบบนี้เป็นการกระทำที่ผิดทางจริยธรรมและจรรยาบรรณ

### ๑) ประเด็นการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน<sup>๑</sup>

จากแนวทางในการป้องกันการรับสินบนและผลประโยชน์ทับซ้อนในทางราชการได้ให้ความหมายของผลประโยชน์ทับซ้อน มี ๗ ประเด็น คือ

๑. การแสวงหาประโยชน์จากทางราชการที่มิชอบ
๒. การรับผลประโยชน์จากทางราชการที่มิชอบ
๓. การใช้อิทธิพลเรียกผลประโยชน์
๔. การใช้ทรัพย์สินของทางราชการ
๕. การใช้ข้อมูลลับของทางราชการ
๖. การรับทำงานนอกองค์กร
๗. การทำงานหลังออกจากตำแหน่ง

### ๒) ความเสี่ยงของการปฏิบัติงานที่อาจเกิดการรับสินบนและผลประโยชน์ทับซ้อน

ข้าราชการประจำหรือบุคลากรที่มีหน้าที่ ภารกิจ หรือกิจกรรมที่มีความเสี่ยงที่อาจเกิดการรับสินบนและผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่มีความเสี่ยงที่อาจเกิดการรับสินบนและผลประโยชน์ทับซ้อน พบว่า กระบวนการทำงาน และงานบริการที่เกี่ยวข้องกับประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถวิเคราะห์ ความเสี่ยง ของการปฏิบัติงานที่อาจเกิดการรับสินบนและผลประโยชน์ทับซ้อน ได้ดังนี้

๑. การรับผลประโยชน์หรือการเรียกร้องสิ่งตอบแทนจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ความรับผิดชอบ
๒. การรับผลประโยชน์จากทางราชการที่มิชอบ (การรับของขวัญ/สินน้ำใจจากผู้มาติดต่อราชการ)
๓. การใช้ทรัพย์สินของทางราชการไปใช้เพื่อการส่วนตัว
๔. การรับงานจากภายนอกจนกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ประจำ
๕. การตรวจสอบสถานที่ อุปกรณ์ หลังครบกำหนดระยะเวลาเช่าใช้สถานที่ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย

<sup>๑</sup> ข้อมูลจากเอกสารเผยแพร่ “ผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict Of Interests)” สำนักงาน ป.ป.ช. : พ.ศ. ๒๕๕๘

๓) การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง

การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง กำหนดให้มีระดับความเสี่ยง ไว้ดังนี้

๑. ความรุนแรงของผลกระทบ

| ค่าความรุนแรง | ความหมาย  |
|---------------|-----------|
| ๑             | น้อยมาก   |
| ๒             | น้อย      |
| ๓             | ปานกลาง   |
| ๔             | รุนแรง    |
| ๕             | รุนแรงมาก |

๒. โอกาสที่จะเกิดขึ้น

| ระดับของโอกาส | ความหมาย          |
|---------------|-------------------|
| ๑             | เกิดขึ้นน้อยมาก   |
| ๒             | เกิดขึ้นน้อย      |
| ๓             | เกิดขึ้นบ้าง      |
| ๔             | เกิดขึ้นบ่อยครั้ง |
| ๕             | เกิดขึ้นประจำ     |

| ระดับ<br>ความรุนแรง | ระดับของโอกาสที่จะเกิดขึ้น |    |    |    |    |
|---------------------|----------------------------|----|----|----|----|
|                     | ๑                          | ๒  | ๓  | ๔  | ๕  |
| ๕                   | ๕                          | ๑๐ | ๑๕ | ๒๐ | ๒๕ |
| ๔                   | ๔                          | ๘  | ๑๒ | ๑๖ | ๒๐ |
| ๓                   | ๓                          | ๖  | ๙  | ๑๒ | ๑๕ |
| ๒                   | ๒                          | ๔  | ๖  | ๘  | ๑๐ |
| ๑                   | ๑                          | ๒  | ๓  | ๔  | ๕  |

| ความหมายค่าระดับความเสี่ยง |                     |
|----------------------------|---------------------|
| ๒๐ – ๒๕                    | มีความเสี่ยงสูงมาก  |
| ๑๐ – ๑๙                    | มีความเสี่ยงสูง     |
| ๕ – ๙                      | มีความเสี่ยงปานกลาง |
| ๑ – ๔                      | มีความเสี่ยงต่ำ     |

### ตารางแสดงค่าระดับความเสี่ยง

| ความเสี่ยง  | ระดับความเสี่ยง               |   |                                   | ความหมาย            | แนวทางการจัดการความเสี่ยง   |
|---|-------------------------------|---|-----------------------------------|---------------------|---|
|   | ผลกระทบ/<br>ความรุนแรง<br>(ก) | โอกาสเกิด <sup>*</sup><br>ความเสี่ยง<br>(ข) | ค่าระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(ก x ข) |                     |   |
| ๑. การรับผลประโยชน์หรือการเรียกร้องสิ่งตอบแทนจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ความรับผิดชอบ         | ๕                             | ๑   | ๕                                 | มีความเสี่ยงปานกลาง | <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชากอนโยบายและเจตจำนงของผู้บริหารและบุคลากรใน สว. เรื่อง การปฏิบัติงานที่เปิดเผยไปร่วมกัน ตรวจสอบได้ และการปฏิบัติตามนโยบายเจตจำนงอย่างเคร่งครัด</li> <li>การตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เส่นงานในการจัดซื้อจัดจ้าง</li> </ul>   |
| ๒. การรับของขวัญ/สินน้ำใจจากผู้มีติดต่อราชการ   | ๖                             | ๓   | ๙                                 | มีความเสี่ยงปานกลาง | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดการประชุมให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการภายในเพื่อป้องกันการทุจริต ได้แก่ มาตรการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะ มาตรการให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วม มาตรการส่งเสริมความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง มาตรการจัดการเรื่องร้องเรียนการทุจริต มาตรการป้องกันการรับสินบน มาตรการป้องกันการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม มาตรการตรวจสอบการใช้ดุลพินิจ</li> <li>จัดทำแผนประชาสัมพันธ์ไม่รับของขวัญเผยแพร่ภายในหน่วยงาน</li> </ul> |
| ๓. การใช้บุคลากร/ทรัพย์สินของทางราชการไปใช้ส่วนตัว  | ๓                             | ๖   | ๖                                 | มีความเสี่ยงปานกลาง | การให้ความรู้ สร้างความเข้าใจให้แก่บุคลากรของ สว. เกี่ยวกับผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวมว่า การกระทำแบบใดไม่สามารถทำได้หรือสามารถทำได้เพื่อไม่ให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อนผ่านบอร์ด KM   |
| ๔. การรับงานจากภายนอก จนกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ประจำ                                      | ๓                             | ๑   | ๓                                 | มีความเสี่ยงต่ำ     | <ul style="list-style-type: none"> <li>การให้ความรู้ สร้างความเข้าใจให้แก่บุคลากรของ สว. เรื่อง “ผลประโยชน์ทับซ้อน” ผ่านบอร์ด KM</li> <li>การให้ความรู้ สร้างความเข้าใจให้แก่บุคลากรของ สว. เรื่อง “มาตรการภายในเพื่อป้องกันการทุจริต”</li> </ul>   |
| ๕. การตรวจสอบสถานที่อุปกรณ์ หลังครบกำหนดระยะเวลาการเช่าใช้สถานที่ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย | ๕                             | ๖   | ๑๐                                | มีความเสี่ยงสูง     | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำแบบรายงานการใช้สถานที่ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทยโดยต้องมีการลงลายมือชื่อของผู้รับผิดชอบและนำเสนอผู้บังคับบัญชาทราบทุกครั้ง</li> </ul>   |

๔) แนวทางในการป้องกันการรับสินบนและผลประโยชน์ทับซ้อนในทางราชการ

กรมส่งเสริมวัฒนธรรมได้วิเคราะห์แนวทางในการป้องกันการรับสินบนและผลประโยชน์ทับซ้อนของ  
กรมส่งเสริมวัฒนธรรม ดังนี้

๑. การประกาศนโยบายและเจตจำนงของผู้บริหารและบุคลากรในกรมส่งเสริมวัฒนธรรม เรื่อง  
การปฏิบัติงานที่เปิดเผยโปร่งใส ตรวจสอบได้ และการปฏิบัติตามนโยบายเจตจำนงอย่างเคร่งครัด และปรับปรุง  
ช่องทางการให้บริการโดยใช้ระบบสารสนเทศเข้ามาช่วยเพื่อความรวดเร็ว ความโปร่งใส ตรวจสอบได้

๒. การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และรณรงค์ไม่รับของขวัญของหน่วยงานเพื่อป้องกันการรับสินบนและ  
ผลประโยชน์ทับซ้อนผ่านช่องทางต่างๆ ของกรมส่งเสริมวัฒนธรรม อาทิ เว็บไซต์ของกรมส่งเสริมวัฒนธรรม  
Digital Signage

๓. การให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อให้บุคลากรของหน่วยงานทราบว่าการกระทำแบบใดไม่สามารถทำได้  
หรือสามารถทำได้เพื่อไม่ให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อนผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ การประชุม บอร์ด KM

๔. การรายงานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของกรมส่งเสริมวัฒนธรรม

นายชาญ นครชัย  
อธิบดีกรมส่งเสริมวัฒนธรรม  
วันที่ ๙ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓