

**ถอดบทเรียนความสำเร็จของการดำเนินงานตามเป้าหมายของ
แผนปฏิบัติการองค์กรคุณธรรมของสำนัก/กอง**

๑. ชื่อหน่วยงาน สำนักงานเลขาธิการกรม

๑.๑. ความสำเร็จตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการองค์กรคุณธรรมของสำนัก/กอง คืออะไร

ความสำเร็จตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการองค์กรคุณธรรมของสำนักงานเลขาธิการกรม คือ การที่บุคลากรภายในสำนักงานเลขาธิการกรมร่วมกันขับเคลื่อนสำนักงานเลขาธิการกรม ให้เป็นองค์กรคุณธรรม ภายใต้คุณธรรมเป้าหมาย “พอเพียง วินัย สุจริต จิตอาสา กตัญญู และยึดมั่นในหลักธรรมทางศาสนา” โดยการสร้างสภาพแวดล้อมให้เป็นองค์กรที่น่าอยู่ น่าทำงาน มีการทำงานเป็นทีม มีความรักความผูกพันองค์กร มีความพอเพียง ใช้ทรัพยากรของราชการอย่างประหยัดคุ้มค่า มีความยึดมั่นในหลักศาสนา มีความซื่อสัตย์สุจริต การมีจิตอาสา เสียสละช่วยเหลือ แบ่งปันและบำเพ็ญประโยชน์ ทั้งนี้ ต้องคำนึงถึงการมุ่งเน้นการปฏิบัติราชการให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งต่อผู้ปฏิบัติงานและองค์กร

๑.๒. กิจกรรมหรือกลยุทธ์ที่ส่งผลให้เกิดความสำเร็จ คืออะไร

๑.๒.๑ ความสามัคคีของบุคลากรภายในสำนักงานเลขาธิการกรมที่ร่วมกันขับเคลื่อนกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการองค์กรคุณธรรมของสำนักงานเลขาธิการกรม ให้เป็นองค์กรคุณธรรม ภายใต้คุณธรรมเป้าหมาย “พอเพียง วินัย สุจริต จิตอาสา กตัญญู และยึดมั่นในหลักธรรมทางศาสนา”

๑.๒.๒ การดำเนินการตามนโยบายการกำกับองค์กรที่ดี

๑.๒.๓ การจัดการทรัพยากรที่มีอย่างคุ้มค่าเพื่อประโยชน์สูงสุด

๑.๒.๔ กลยุทธ์ด้านการสื่อสาร ในด้านการถ่ายทอดความรู้ให้บุคลากรภายในสำนักงานเลขาธิการกรม โดยจัดทำเป็นรูปแบบสื่อต่าง ๆ ที่หลากหลาย

๑.๓. ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ หน่วยงานท่านจะปฏิบัติเหมือนเดิมหรือแตกต่างจากเดิม อย่างไร

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ จะมีการนำผลการดำเนินงานของปี ๒๕๖๘ มาปรับปรุงพัฒนาและขยายผลให้ครบถ้วนเพื่อความต่อเนื่องในกิจกรรม โดยแผนปฏิบัติการองค์กรคุณธรรมของสำนักงานเลขาธิการกรมจะมีแนวทางการดำเนินกิจกรรมแต่ละกิจกรรมดังนี้

๑.๓.๑. กิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม : พอเพียง ดำเนินการปฏิบัติคงเดิม

๑.๓.๒. กิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม : วินัย เพิ่มกิจกรรมการเชิดชูเกียรติผู้ได้รับรางวัลข้าราชการดีเด่น

๑.๓.๓. กิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม : สุจริต ดำเนินการปฏิบัติคงเดิม

๑.๓.๔. กิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม : จิตอาสา ดำเนินการปฏิบัติคงเดิม

๑.๓.๕. กิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม : กตัญญู ดำเนินการปฏิบัติคงเดิม

และดำเนินการแทรกกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมด้านการยึดมั่นในหลักศาสนาในการดำเนินชีวิต และในช่วงวันสำคัญทางศาสนา

/๑.๔. เพื่อให้...

๑.๔. เพื่อให้บรรลุความสำเร็จแบบใหม่ท่านคิดว่าต้องมีกลยุทธ์/การดำเนินการใหม่อย่างไร ข้อเสนอต้องมีความเป็นรูปธรรม และสามารถปฏิบัติได้จริง)

เนื่องจากแผนปฏิบัติการองค์กรคุณธรรมของสำนักงานเลขาธิการกรมเป็นแผนกิจกรรมที่ต้องอาศัยความสามัคคีของบุคลากรภายในสำนักงานเลขาธิการกรมที่ร่วมกันขับเคลื่อนกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการองค์กรคุณธรรมของสำนักงานเลขาธิการกรมให้เป็นองค์กรคุณธรรม ภายใต้คุณธรรมเป้าหมาย “พอเพียง วินัย สุจริต จิตอาสา กตัญญู และยึดมั่นในหลักธรรมทางศาสนา” และเป็นกิจกรรมที่เสริมสร้างให้บุคลากรภายในสำนักงานเลขาธิการกรมมีคุณธรรม ทางสำนักงานเลขาธิการกรมเห็นควรที่จะต้องดำเนินการเพิ่มช่องทางการสื่อสารในการเชิญชวนบุคลากรให้เข้าร่วมกิจกรรมและจัดทำ Reward Card เพื่อเก็บคะแนนเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม

๒. การปรับปรุงหรือพัฒนาการดำเนินงานตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการองค์กรคุณธรรมของสำนัก/กอง

จากการเริ่มต้นการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการองค์กรคุณธรรมของสำนักงานเลขาธิการกรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ นั้น สำนักงานเลขาธิการกรมได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการองค์กรคุณธรรมของสำนักงานเลขาธิการกรมอย่างครบถ้วน และเห็นควรที่จะปรับปรุงเพิ่มความเข้มข้นในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการองค์กรคุณธรรมของสำนักงานเลขาธิการกรม ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ด้วยการปรับเป้าหมายผลลัพธ์เชิงปริมาณของแต่ละกิจกรรม เนื่องจากเล็งเห็นว่ากิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม เป็นกิจกรรมที่เป็นพื้นฐานของการดำเนินงานในองค์กร และส่งผลดีทั้งต่อตัวบุคลากร, องค์กร และประเทศชาติ

๓. องค์ความรู้ที่ได้จากการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการองค์กรคุณธรรมของหน่วยงาน

จากการดำเนินกิจกรรมภายใต้แผนปฏิบัติการองค์กรคุณธรรมของสำนักงานเลขาธิการกรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ นั้น บุคลากรภายในสำนักงานเลขาธิการกรมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้และต่อยอดองค์ความรู้ส่วนบุคคลที่มีอยู่ และร่วมกันสรุปออกมาเป็นการพัฒนากิจกรรมเพื่อให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินงานต่อบุคลากรและองค์กร ดังนี้

- สำนักงานเลขาธิการกรมเป็นองค์กรคุณธรรม ภายใต้คุณธรรมเป้าหมาย “พอเพียง วินัย สุจริต จิตอาสา กตัญญู และยึดมั่นในหลักธรรมทางศาสนา”

- บุคลากรในสำนักงานเลขาธิการกรม เข้าใจในเจตนารมณ์ กระบวนการ และวิธีการปฏิบัติ
- การส่งเสริมให้บุคลากรร่วมกันพัฒนาตนและองค์กรไปในทิศทางเดียวกัน
- บุคลากรในสำนักงานเลขาธิการกรมเกิดการเปลี่ยนแปลงทัศนคติ วิธีคิด และการประพฤติปฏิบัติในชีวิตประจำวันที่สะท้อนการมีคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่ดี

- สำนักงานเลขาธิการกรมเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการดำเนินงานจากการมีบุคลากรในองค์กรที่มีคุณธรรม

/องค์ความรู้...



สำนักงานเลขาธิการกรรมเป็นองค์กรคุณธรรม ภายใต้คุณธรรมเป้าหมาย
“พอเพียง วินัย สุจริต จิตอาสา กตัญญู และยึดมั่นในหลักธรรมทางศาสนา”



1 สร้าง
ความเข้าใจ

- เจตนาธรรม
- กระบวนการ
- วิธีการ

2 ส่งเสริม
บุคลากรในองค์กร
พัฒนาตนเองและองค์กร

3 เปลี่ยนแปลง

- ทักษะคติ
- วิธีคิด
- การประพฤติปฏิบัติ

รูปแบบการนำเสนอองค์ความรู้ที่ได้จากการถอดบทเรียนในครั้งนี้

- ☒ Infographic
- ☐ คลิปวิดีโอ
- ☐ ประชุม KM ภายในหน่วยงาน
- ☐ อื่นๆ โปรดระบุ

ช่องทางการเผยแพร่องค์ความรู้ที่ได้จากการถอดบทเรียนในครั้งนี้

- ☒ ผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ของหน่วยงาน
- ☐ แจกเวียนหน่วยงานภายในและภายนอกหน่วยงาน
- ☐ ผ่านทาง Facebook ของหน่วยงาน
- ☒ ผ่าน LINE สำนักงานเลขาธิการกรม
- ☐ อื่นๆ โปรดระบุ